



# Pulso Legaltech

El newsletter de **ALTECH** con noticias, actividades y todo lo que debes saber de nuestro ecosistema **Legaltech**.

En esta edición encontrarás:

-  Noticias, eventos y actividades de la asociación gremial.
-  Columnas de opinión de nuestros socios.
-  Agenda de la comunidad Legaltech.





## Dos nuevos socios se incorporan a Altech

Las firmas **Legalfit** y **Grupo Defensa** se incorporaron como nuevos socios a nuestra asociación gremial, consolidando así un total de **16 empresas y startups comprometidas con la transformación digital del sector legal en el país.**



## ALTECH participa activamente en mesa de trabajo para modernizar la justicia chilena

Nuestra asociación continúa su compromiso con la transformación digital del país participando activamente en la mesa de trabajo sobre justicia organizada por **Proyecta Chile 2050**. Esta instancia reúne a representantes del mundo judicial, académico y privado en un espacio de diálogo, reflexión y colaboración orientado a construir un marco estratégico para la **modernización digital del Poder Judicial chileno**. La última sesión se realizó el pasado 18 de julio, marcando la décima participación de **ALTECH** en esta iniciativa.



# ● ● ● Altech en movimiento



Altech organizó el debate Colegio de Abogados de Chile A.G. en dependencias de Lemontech.



Junto a nuestra vicepresidenta Macarena Concha, Altech participó en el Conversatorio "¿Estamos formando a los abogados/as del futuro?", organizado junto a Estado Diario.



Junto a la CEO de Theodora AI, María José Martabit, Altech participó en el encuentro de Conexiones Legales, organizado por la Facultad de Derecho y Humanidades U. Central.



# ● ● ● Próximos Eventos



**7 de agosto. 10.00 horas**

**Lanzamiento de libro Derecho a Innovar**

Auditorio Universidad Autónoma

Av. Pedro de Valdivia 641, Providencia

Presentación del libro

## Derecho a Innovar



Charla con

**Andrés Jara**

Abogado y fundador de [www.alster.law](http://www.alster.law)



**13 de agosto, 16.00 horas**

**Webinar: "Posibilidades y límites del uso de la IA para Jueces y Juezas"**

Organizan: Comisión de Transformación digital Asociación Nacional de Magistrados y Altech.



**27 de agosto, 11.00 horas**

**Webinar Compliance: Tech & Compliance: Desafíos y Oportunidades**

Participan: Margarita Walker, gerente de Compliance de Entel; José Ignacio Camus, fundador de Admiral One, y Yoab Bitran, director de Compliance de AZ. Modera: Esteban Ruiz, director ejecutivo de Altech.

# ● ● ● Próximos Eventos



## Congreso Latinoamericano de Gerencias Legales 2025 – 2,3 y 4 septiembre 2025 – Lima, Perú



## Legal Week Latam 27 y 28 de octubre, Hotel Intercontinental, Santiago de Chile





## Una ley de IA para Chile: la urgencia de definir lo esencial

En medio de la expectativa que ha generado el **Proyecto de Ley que Regula los Sistemas de Inteligencia Artificial en Chile**, conviene recordar una máxima elemental: toda norma que pretenda dar certeza debe precisar con claridad sus conceptos clave y las obligaciones que impone. Si no lo hace, corre el riesgo de convertirse en una traba que termine afectando más a quienes buscan innovar de forma responsable que a quienes, justamente, se quiere fiscalizar.

Hoy, uno de los principales puntos de alerta es la definición de conceptos centrales que determinan la aplicación práctica de las exigencias. Un ejemplo crítico es la actual definición de **“riesgo significativo”** contemplada en el artículo 3 del proyecto de ley. Según el texto vigente, se entiende como **“riesgo que resulta como consecuencia de la combinación de su gravedad, intensidad, probabilidad de ocurrencia y duración de sus efectos y su capacidad de afectar a una o varias personas naturales”**.

Aunque en apariencia puede parecer completa, desde la perspectiva técnica y regulatoria esta redacción es excesivamente amplia y subjetiva. Variables como “gravedad” o “duración de sus efectos” carecen de parámetros objetivos, lo que abre la puerta a interpretaciones dispares por parte de autoridades u operadores del sistema. ¿Por qué importa? Porque de este concepto depende la aplicación de medidas como auditorías, evaluaciones de impacto y planes de mitigación.

Si el umbral de **“riesgo significativo”** no se acota con lineamientos claros, la consecuencia directa es incertidumbre jurídica para quienes



Antonia Nudman | Asociada Albagli Zaliasnik

desarrollan o implementan IA —especialmente startups o PYMEs— que necesitan criterios predecibles para planificar inversiones, evaluar cumplimiento y decidir dónde y cómo innovar.

Chile ya tiene referencias valiosas. **La Ley Marco de Ciberseguridad** define criterios objetivos sobre la afectación de sistemas críticos o de importancia vital. **La futura Ley N° 21.719 de Protección de Datos Personales** exige evaluaciones de impacto para tratamientos de alto riesgo, estableciendo estándares verificables. E incluso el **Reglamento Europeo de Inteligencia Artificial**, que inspiró parte de este proyecto, describe con precisión qué se considera “alto riesgo” y lo vincula a contextos sectoriales específicos.

No se trata de impedir que un reglamento posterior detalle escenarios concretos. Pero sí de asegurar que la ley —desde su texto base—



## Una ley de IA para Chile: la urgencia de definir lo esencial

establezca parámetros orientadores claros, articulados con marcos normativos existentes, que permitan a todos los operadores anticipar escenarios de cumplimiento y evitar decisiones dispares o discrecionales. El aprendizaje comparado demuestra que una definición clara y coherente no es un detalle técnico menor: **es la base para equilibrar innovación, confianza y protección efectiva de derechos.**

Dejar conceptos clave excesivamente abiertos puede generar incertidumbre para toda la

cadena de actores —desarrolladores, inversionistas, usuarios y la ciudadanía—. Chile tiene la oportunidad de impulsar la adopción de tecnologías basadas en IA de manera segura y responsable, fomentando la innovación sin perder de vista estándares claros y aplicables. Contar con definiciones precisas y alineadas con buenas prácticas comparadas es un paso esencial para entregar certezas y confianza a todos los sectores involucrados.



## Más de dos años conversando con gerencias legales y estudios jurídicos: aprendizajes sobre IA, desafíos y oportunidades

En estos últimos dos años hemos tenido la oportunidad de reunirnos con gerencias legales y estudios jurídicos de todos los tamaños y especializaciones. Este recorrido nos ha permitido conocer de primera mano los principales dolores y cuellos de botella que enfrentan los abogados en su día a día, muchos de los cuales podrían ser destrabados con el uso inteligente de herramientas de IA.

Uno de los aprendizajes más valiosos ha sido entender que, si bien la tecnología ofrece un enorme potencial para optimizar procesos, la verdadera transformación requiere tiempo y, sobre todo, **un cambio cultural profundo**. Hemos visto cómo la incertidumbre frente a estas herramientas desafía los métodos tradicionales de trabajo, generando preguntas legítimas sobre fiabilidad, seguridad, y crecimiento profesional.

En este camino, hemos aprendido que **“menos es más”**: muchas veces, las soluciones más simples son las que generan mayor impacto. No se trata de digitalizar todo de golpe, sino de identificar aquellos procesos donde la IA puede aportar valor real y tangible, y avanzar paso a paso.

Es importante destacar que no es necesario ser un experto en tecnología ni contar con una infraestructura avanzada para comenzar a aprovechar los beneficios de la inteligencia artificial. Hoy existen herramientas accesibles y fáciles de implementar que permiten obtener mejoras significativas en la gestión legal, sin importar el nivel de experiencia previa o el punto de partida tecnológico. **La clave está en atreverse a dar el primer paso: no importa si nunca antes han utilizado IA, siempre es buen momento para comenzar**. La barrera de entrada es mucho más baja de lo que parece, y cualquier



Diego Navarro Salman | CEO Spektr AI

equipo puede empezar a solucionar problemas concretos y generar valor desde ahora.

La tentación de querer abordar todos los problemas a la vez es grande, pero la realidad es que la adopción tecnológica en el sector legal es un proceso gradual. Los cambios culturales toman tiempo y requieren acompañamiento, formación y mucha escucha activa.

Lo que sí tenemos claro es que el potencial de mejora es enorme. Existen múltiples áreas y procesos que pueden beneficiarse de la IA, pero el desafío está en priorizar, aprender y avanzar de manera constante.

Seguimos aprendiendo y acompañando a quienes se atreven a dar el paso hacia la innovación, convencidos de que el futuro legal será más eficiente para abogados y con mejores resultados que harán más amena la experiencia para sus clientes.



## La Ventaja Digital del Derecho: Una Oportunidad para Humanizar la Justicia

Durante siglos, la profesión legal ha sido sinónimo de tradición, rigor y pensamiento crítico. Los abogados han sido guardianes de la justicia, formados para interpretar normas, construir argumentos y resolver conflictos con lógica e integridad. Pero hoy, el mundo está cambiando, y con él, el ejercicio del derecho. **¿La causa? Una revolución silenciosa pero profunda: la inteligencia artificial.**

Lejos de ser una amenaza, esta transformación representa una oportunidad histórica. **La IA no viene a sustituirlos. Viene a liberarlos y potenciarlos.** A permitirles dejar atrás las tareas repetitivas, la revisión interminable de documentos, el esfuerzo manual de sistematizar información. Y a enfocarnos en lo verdaderamente importante: pensar, conectar, defender, servir. En otras palabras, ser abogados.

Herramientas como **NotebookLM** marcan el comienzo de esta nueva era. Son asistentes virtuales capaces de procesar desde documentos judiciales y leyes, hasta entrevistas y artículos doctrinarios. Lo interesante es que no solo "leen": comprenden, sintetizan, responden. Pueden hacerles preguntas complejas sobre sus casos y recibir respuestas con referencias precisas. Pueden pedirles que resuman, organicen, comparen. Y todo, con una velocidad que antes era impensable.

**Esto no es sólo eficiencia. Es transformación.**

Porque cuando ahorramos horas de trabajo mecánico, ganamos tiempo para pensar mejor. Para entender más profundamente el problema del cliente. Para construir mejores estrategias. Y, lo más relevante, para hacer que el derecho sea más accesible.



Macarena Concha | CEO Total Abogados

Por décadas, el acceso a servicios legales ha sido un privilegio costoso. La mayoría de las personas no puede pagar el tiempo que toma investigar, redactar, litigar. Pero si ese tiempo se reduce, también lo hacen los costos. Entonces, lo que antes era inalcanzable para muchos, hoy puede convertirse en una realidad.

Aquí es donde la tecnología se cruza con la justicia social. Porque no se trata solo de que los estudios jurídicos sean más productivos. **Se trata de que podamos atender a más personas. De que el derecho deje de ser un lujo y se transforme en un derecho verdaderamente universal.**

Y eso no es todo. Estas plataformas también están cambiando la forma en que se trabaja entre abogados. Ahora pueden compartir espacios de trabajo en línea, editar documentos en conjunto,



## La Ventaja Digital del Derecho: Una Oportunidad para Humanizar la Justicia

construir bases de conocimiento internas que crecen con cada caso. Esto no solo mejora la calidad del trabajo: fortalece el aprendizaje colectivo, la memoria institucional y la colaboración.

Podríamos pensar que esto es una amenaza para la esencia de la profesión. Que tanta automatización puede deshumanizarnos. Pero ocurre exactamente lo contrario: **la IA bien utilizada humaniza el derecho**. Devuelve a los abogados al centro. Nos recuerda que la mayor contribución no está en copiar, pegar o revisar archivos, sino en ejercer juicio, empatía y liderazgo. Estas herramientas permiten que los abogados sean más abogados que nunca.

Por eso, no hay que temerle a la tecnología. Hay que abrazarla con mirada crítica, sí, pero también con esperanza. Es la llave para un ejercicio profesional más justo, más eficiente y más cercano a las personas.

**El futuro ya llegó.** Y está en nuestras manos decidir si lo usamos para perpetuar los viejos problemas, o para construir una nueva forma de hacer derecho: más humana, más inclusiva, más poderosa.

Pulso Legaltech

**altech**<sup>®</sup>

Asociación de Legaltech de Chile



[www.altechile.cl](http://www.altechile.cl)